



# Comercios AFILIADOS

**Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a la Información Financiera de las Instituciones de Crédito emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Comercios Afiliados S.A. de C.V. SOFOM Regulada al 31 de marzo de 2017.**

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la institución reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en miles de pesos, excepto cuando se indica algo diferente.

## CONTENIDO

## Página

<b>I.</b>	<b>Información Financiera</b>	
	<b>Balance General</b>	<b>3</b>
	<b>Estado de Resultados</b>	<b>4</b>
	<b>Estado de Variaciones en el Capital Contable</b>	<b>5</b>
	<b>Estado de Flujos de Efectivo</b>	<b>6</b>
<b>II.</b>	<b>Indicadores Financieros</b>	<b>7</b>
<b>III.</b>	<b>Variaciones relevantes del Balance General</b>	<b>9</b>
<b>IV.</b>	<b>Variaciones relevantes del Estado de Resultados</b>	<b>17</b>
<b>V.</b>	<b>Información relativa para la capitalización</b>	<b>20</b>
<b>VI.</b>	<b>Administración Integral de Riesgos.</b>	<b>25</b>

<b>ACTIVO</b>		<b>PASIVO Y CAPITAL</b>	
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 316	<b>PASIVOS BURSATILES</b>	\$ 0
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	0	<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>		Corto plazo	\$ 0
Títulos para negociar	\$ 0	Largo plazo	0
Títulos Disponibles para la Venta	0		
Títulos Conservados a Vencimiento	0		
<b>DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)</b>	0		
	0	<b>COLATERALES VENDIDOS</b>	
<b>DERIVADOS</b>		Reportos (Saldo acreedor)	\$ 0
Con fines de negociación	\$ 0	Derivados	0
Con fines de cobertura	0	Otros colaterales vendidos	0
<b>AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS</b>	0	<b>DERIVADOS</b>	
		Con fines de negociación	\$ 0
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>		Con fines de cobertura	0
Créditos comerciales		<b>AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS</b>	0
Actividad empresarial o comercial	\$ 0	<b>OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0
Entidades financieras	0		
Entidades gubernamentales	0	<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	
Créditos de consumo	20,219	Impuesto a la utilidad por pagar	\$ 0
Créditos a la vivienda	0	Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	0
Media y residencial	\$ 0	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar en asamblea de accionistas	0
De interés social	0	Acreedores por liquidación de operaciones	0
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	Acreedores por cuentas de margen	0
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	\$ 20,219	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>		Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	16,231
Créditos comerciales		<b>OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN</b>	0
Actividad empresarial o comercial	\$ 0	<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	0
Entidades financieras	0	<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	968
Entidades gubernamentales	0	<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 17,199
Créditos de consumo	0		
Créditos a la vivienda	0	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	
Media y residencial	\$ 0	<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	
De interés social	0	Capital social	\$ 27,054
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas en asamblea de accionistas	0
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	\$ 0	Prima en venta de acciones	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO (-) MENOS: ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	\$ 20,219	Obligaciones subordinadas en circulación	0
<b>CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 19,230	<b>CAPITAL GANADO</b>	
<b>DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (-) MENOS: ESTIMACIÓN POR IRRECUPERABILIDAD O DIFÍCIL COBRO DERECHOS DE COBRO (NETO)</b>	\$ 0	Reservas de capital	\$ 151
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	\$ 19,230	Resultado de ejercicios anteriores	(11,605)
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	0	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	4,019	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	0	Efecto acumulado por conversión	
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	0	Resultado por tenencia de activos no monetarios	
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	0	Resultado neto	(1,487)
<b>ACTIVOS DE LARGA DURACION DISPONIBLES PARA LA VENTA</b>	0	<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 14,113
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS ( NETO )</b>	7,517		
<b>OTROS ACTIVOS</b>			
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	\$ 230		
Otros activos a corto y largo plazo	0		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 31,312	<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	\$ 31,312

**Cuentas de Orden**

Avales otorgados	\$ 0
Activos y pasivos contingentes	0
Compromisos crediticios	640
Bienes en fideicomiso	0
Bienes en administración	0
Colaterales recibidos por la entidad	0
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	0
Rentas devengadas no cobradas derivadas de operaciones de arrendamiento operativo	0
Otras cuentas de registro	5,262

"El presente balance general, se formuló de conformidad con los criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de marzo de 2017 es de \$27,050 mil de pesos."

Índice de Capitalización al 31 de marzo de 2017: Riesgo de Crédito 35.78%  
Riesgos Totales 27.37%

Alejandro Ramos Laríos  
Director General

José Rivera Rio Rocha  
Director de Administración y Finanzas

Christian Alejandro Rodríguez Pérez  
Contador

Rodrigo Rufrancos Álvarez  
Auditor Interno



## COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.

### SOFOM, E.R.

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

#### ESTADO DE RESULTADOS DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017

(Cifras en miles de pesos)

Ingresos por intereses		\$	1,143
Ingresos por arrendamiento operativo			-
Otros beneficios por arrendamiento			-
Gastos por intereses			-
Depreciación de bienes en arrendamiento operativo			-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)			-
<b>MARGEN FINANCIERO</b>		\$	<b>1,143</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios			(542)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>		\$	<b>601</b>
Comisiones y tarifas cobradas	\$	222	
Comisiones y tarifas pagadas		(52)	
Resultado por intermediación		-	
Otros ingresos (egresos) de la operación		(265)	
Gastos de administración		(3,092)	(3,187)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>		\$	<b>(2,586)</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas			-
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>		\$	<b>(2,586)</b>
Impuestos a la utilidad causados	\$	-	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)		1,099	1,099
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS</b>		\$	<b>(1,487)</b>
Operaciones discontinuadas			-
<b>RESULTADO NETO</b>		\$	<b>(1,487)</b>

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Alejandro Ramos Larios

Director General

José Rivera Rio Rocha

Director de Administración y Finanzas

Christian Alejandro Rodríguez Pérez

Contador

Rodrigo Rufrancos Álvarez

Auditor Interno

<http://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.**  
**SOFOM, E.R.**  
 Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
 DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017  
 (Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO				CAPITAL GANADO								TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ORGANISMO DE GOBIERNO	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	OBLIGACIONES SUBORDINADAS EN CIRCULACIÓN	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADO POR VALUACIÓN DE TÍTULOS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESULTADO POR VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS DE COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO	EFFECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	REMEDIACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	RESULTADO NETO	
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016</b>	23,054	0	0	0	151	(5,947)	0	0	0	0	0	(5,658)	11,600
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS PROPIETARIOS</b>													
Suscripción de acciones	4,000												4,000
Aportaciones para futuros aumentos de capital	0												0
Capitalización de utilidades													0
Constitución de Reservas													0
Traspaso de resultado neto a resultado de ejercicios anteriores						(5,658)						5,658	0
Pago de dividendos													0
<b>Total</b>	4,000	0	0	0	0	(5,658)	0	0	0	0	0	5,658	4,000
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>													
<b>UTILIDAD INTEGRAL</b>													
Resultado neto												(1,487)	(1,487)
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta													0
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo													0
Efecto acumulado por conversión													0
Remediones por beneficios definidos a los empleados													0
Resultado por tenencia de activos no monetarios													0
<b>Total</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	(1,487)	(1,487)
<b>SALDOS AL 31 DE MARZO DE 2017</b>	27,054	0	0	0	151	(11,605)	0	0	0	0	0	(1,487)	14,113

"El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

**Alejandro Ramos Larios**  
 Director General

**José Rivera-Rio Rocha**  
 Director de Administración y Finanzas

**Rodrigo Ruffranco Álvarez**  
 Auditor Interno

**Christian Alejandro Rodríguez Pérez**  
 Contador

<http://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.aob.mx/cnbv](http://www.aob.mx/cnbv)



**COMERCIOS AFILIADOS, S.A. DE C.V.  
SOFOM, E.R.**

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 piso 2. Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México  
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1o. DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017  
(Cifras en miles de pesos )

<b>Resultado neto</b>	\$	<b>(1,487)</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:		
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	0	
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	0	
Amortizaciones de activos intangibles	3	
Provisiones	598	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(1,099)	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	
Operaciones discontinuadas	0	
	<hr/>	<b>(498)</b>
	\$	<b>(1,985)</b>
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en cuentas de margen	\$	0
Cambio en inversiones en valores		0
Cambio en deudores por reporto		0
Cambio en derivados (activo)		0
Cambio en cartera de crédito (neto)		(8,179)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)		0
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización		0
Cambio en bienes adjudicados (neto)		0
Cambio en otros activos operativos (neto)		(1,563)
Cambio en pasivos bursátiles		0
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos		0
Cambio en colaterales vendidos		0
Cambio en derivados (pasivo)		0
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización		0
Cambio en obligaciones subordinadas con características de pasivo		0
Cambio en otros pasivos operativos		7,451
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)		0
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)		0
Pagos de impuestos a la utilidad		0
	<hr/>	<b>0</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	\$	<b>(2,291)</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	\$	0
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo		0
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		0
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		0
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		0
Cobros de dividendos en efectivo		0
Pagos por adquisición de activos intangibles		0
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		0
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		0
Cobros asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		0
Pagos asociados a instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)		0
	<hr/>	<b>0</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	\$	<b>0</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
Cobros por emisión de acciones	\$	4,000
Pagos por reembolsos de capital social		0
Pagos de dividendos en efectivo		0
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		0
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno		0
Cobros por la emisión de obligaciones subordinadas con características de capital		0
Pagos asociados a obligaciones subordinadas con características de capital		0
	<hr/>	<b>4,000</b>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	\$	<b>4,000</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	<b>(276)</b>
<b>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	\$	<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	\$	<b>592</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	\$	<b>316</b>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

**Alejandro Ramos Larios**  
Director General

**José Rivera Rio Rocha**  
Director de Administración y Finanzas

**Christian Alejandro Rodríguez Pérez**  
Contador

**Rodrigo Rufrancos Álvarez**  
Auditor Inter

<http://www.comerciosafiliados.com/corporativa.html>

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)

## II. Indicadores Financieros

Indice	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17
Indice de capitalizacion de crédito	191.28%	157.14%	121.20%	48.47%	35.78%
Indice de capitalizacion riesgo total	155.61%	129.83%	82.40%	37.85%	27.37%
Indice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (miles de pesos)	8,903.63	10,172.03	8,262.90	6,152.11	7,842.29
Capital Complementario	-	-	-	-	-
Eficiencia Operativa	79.76%	64.05%	62.33%	52.43%	43.47%
ROE	154.49%	-33.02%	-28.53%	31.11%	101.54%
ROA	197.42%	-37.68%	-34.19%	30.25%	63.58%
Margen de interes neto (MIN)	35.80%	15.90%	23.92%	15.26%	8.42%
Indice de Morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Indice de Cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Cifras en revisión por parte de Banco de México.

### Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito Capital neto / activos sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito y mercado Capital neto / activos sujetos a riesgos totales
3. Índice de liquidez Activos líquidos / Pasivos líquidos
4. Eficiencia operativa Gastos de administración y promoción del trimestre anualizados / Activo total promedio

---

5. ROE

Utilidad neta del trimestre  
anualizada / Capital contable  
promedio

6. ROA

Utilidad neta del trimestre  
anualizada/ Activo total promedio

7 MIN = Margen de interés neto

Margen financiero del trimestre  
ajustado por riesgos crediticios  
anualizado / Activos productivos  
promedio.

8. Índice de Morosidad

Cartera de crédito vencida al  
cierre de trimestre / Cartera de  
crédito total al cierre del trimestre

9. Índice de cobertura de Cartera de Crédito Vencida

Estimación preventiva al cierre del  
trimestre / cartera de crédito  
vencida al cierre del trimestre.

### III. Variaciones Relevantes del Balance General

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
<b>ACTIVO</b>							
Disponibilidades	281	2,385	637	592	316	(276)	35
Deudores por Reporto	2,715	0	0	0	0	0	(2,715)
Cartera de Consumo							
Cartera de crédito vigente	2,984	4,237	5,043	11,041	20,219	9,178	17,235
Cartera de crédito vencida	0	0	0	0	0	0	0
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(141)	(205)	(248)	(516)	(989)	(472)	(848)
<b>Cartera de Crédito (Neto)</b>	<b>2,843</b>	<b>4,032</b>	<b>4,796</b>	<b>10,524</b>	<b>19,230</b>	<b>8,706</b>	<b>16,387</b>
Otras cuentas por cobrar (Neto)	2,331	2,654	2,864	3,434	4,019	585	1,687
Impuestos y PTU Diferido (Neto)	4,619	5,223	5,781	6,418	7,517	1,099	2,898
Otros Activos	181	178	251	200	230	30	49
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12,970</b>	<b>14,471</b>	<b>14,329</b>	<b>21,168</b>	<b>31,312</b>	<b>10,144</b>	<b>18,342</b>
<b>PASIVO</b>							
Acreeedores Diversos y otras cuentas por pagar	381	117	1,164	9,049	16,231	7,182	15,850
Impuestos Diferidos y PTU Diferidos (Neto)	0	0	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos	116	181	222	519	968	449	852
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>496</b>	<b>298</b>	<b>1,386</b>	<b>9,568</b>	<b>17,199</b>	<b>7,631</b>	<b>16,703</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>							
Capital Social	20,054	23,054	23,054	23,054	27,054	4,000	7,000
Reserva de Capital	151	151	151	151	151	0	0
Resultado de Ejercicios Anteriores	(5,947)	(5,947)	(5,947)	(5,947)	(11,605)	(5,658)	(5,658)
Resultado Neto	(1,784)	(3,085)	(4,316)	(5,658)	(1,487)	4,171	297
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>12,474</b>	<b>14,173</b>	<b>12,943</b>	<b>11,600</b>	<b>14,113</b>	<b>2,513</b>	<b>1,639</b>
<b>SUMA PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>12,970</b>	<b>14,471</b>	<b>14,329</b>	<b>21,168</b>	<b>31,312</b>	<b>10,144</b>	<b>18,342</b>

A continuación, se explican las principales variaciones del balance general de la institución.

En el actual trimestre la institución tuvo un incremento de \$10,144 en sus activos que representa un 47.92% con relación al trimestre anterior, esta variación se debe principalmente a una mayor colocación de cartera la cual tuvo un incremento de \$9,178 y \$17,235 lo cual representa un incremento del 83.12% y 577.58% con relación al trimestre anterior y al mismo trimestre del 2016, así mismo, se ha reconocido un impuesto diferido por las pérdidas generadas en el ejercicio 2015 y 2016 por \$1,099.

Por lo que corresponde al pasivo se tiene un incremento del 79.75% con relación al trimestre anterior, el cual asciende a \$7,631, este incremento se encuentra en el rubro de acreedores diversos y otras cuentas por pagar principalmente, el cual se debe por la disposición de \$5,000 de una línea de crédito de \$10,000 que tienen la institución con su parte relacionada Mexican Payments System, S.A. de C.V. adquirida en el primer trimestre del 2017, con relación al primer trimestre del 2016, se tiene un incremento de \$16,703 que representa un 3,365.54% con relación a dicho trimestre, este incremento se ve reflejado principalmente en el rubro de acreedores diversos y otras cuentas por pagar derivado del préstamo adquirido por la institución durante el tercer trimestre del 2016 y primer trimestre del año en curso.

El capital contable presenta un incremento de \$2,513 el cual representa el 21.66% con relación al trimestre anterior y se debe principalmente por la aportación de capital realizada por GFPT, S.A.P.I. de C.V. (GFPT) en el primer trimestre de 2017 por \$4,000, con relación al primer trimestre de 2016 se tiene un incremento de \$1,639, el cual se debe a la aportación de capital que se realizó durante el 2015 y 2016 y a la pérdida del mismo ejercicio y de ejercicios anteriores.

**ACTIVO**

**Disponibilidades**

Este rubro está integrado por los saldos que se tienen en instituciones bancarias en cuentas a la vista en moneda nacional, al cierre del presente trimestre su saldo asciende a \$316, el cual tuvo un decremento de \$276 con respecto al trimestre anterior que representa un 46.62%, al cierre del actual trimestre no se invierte en reporto, decidiendo dejar en la cuenta de cheques dicho saldo, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2016 se tuvo un incremento de \$35, lo que representa un 12.46%.

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Disponibilidades	281	2,385	637	592	316	(276)	35
<b>TOTAL</b>	<b>281</b>	<b>2,385</b>	<b>637</b>	<b>592</b>	<b>316</b>	<b>(276)</b>	<b>35</b>

**Deudores por Reporto**

Al cierre del primer trimestre del 2017 la institución no celebró operación de reporto.

A continuación, se muestra la integración al cierre del actual trimestre:

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Deuda Gubernamental (principal)	2,715	0	0	0	0	0	(2,715)
Premios devengados	0	0	0	0	0	0	(0)
<b>TOTAL</b>	<b>2,715</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2,715)</b>

Al cierre del primer trimestre 2016 se realizó una operación en reporto invirtiendo en CETES a un plazo de un día, a una tasa de 3.40%, un importe de \$2,715, al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones en reporto

### Cartera de crédito.

En el siguiente comparativo se presenta el saldo de la cartera de crédito al consumo personal al cierre del tercer trimestre de 2016:

Cartera Vigente	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Cartera de Consumo	2,984	4,237	5,043	11,041	20,219	9,178	17,235
<b>Cartera Vencida</b>							
Cartera de Consumo	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2,984</b>	<b>4,237</b>	<b>5,043</b>	<b>11,041</b>	<b>20,219</b>	<b>9,178</b>	<b>17,235</b>

La cartera de consumo al cierre del trimestre tuvo un incremento total de \$9,178, el cual representa un 83.12% con relación al trimestre anterior, así mismo con relación al cierre del primer trimestre del ejercicio 2016, el incremento en colocación de crédito fue del 577.58%, el cual asciende a \$17,235.

Al cierre del actual trimestre la institución cuenta con líneas de crédito no dispuestas para nuestro producto de cartera al consumo, como se muestra a continuación:

Líneas de Crédito	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Cartera de Consumo	138	123	138	232	640	408	502

## Calificación de Cartera de Crédito.

A continuación, se muestra la integración de la base de calificación de la cartera por grado de riesgo al cierre del primer trimestre de 2017 con relación al trimestre anterior:

Grado de Riesgo	Base Calificación de Cartera					Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17		
A-1	-	-	-	-	-	-	-
A-2	-	-	-	-	-	-	-
B-1	470	347	237	253	52	(201)	(418)
B-2	1,790	2,624	3,066	9,186	11,394	2,208	9,604
B-3	719	1,266	1,740	1,602	7,345	5,743	6,626
C-1	5	-	-	-	1,428	1,428	1,423
C-2	-	-	-	-	-	-	-
D	-	-	-	-	-	-	-
E	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2,984</b>	<b>4,237</b>	<b>5,043</b>	<b>11,041</b>	<b>20,219</b>	<b>9,178</b>	<b>17,235</b>

Los saldos que presenta la reserva preventiva para riesgos crediticios en el actual trimestre y en el trimestre anterior, se muestran a continuación:

Grado de Riesgo	Base de Calificación		Reservas	
	4T16		1T17	
A-1	-	-	-	-
A-2	-	-	-	-
B-1	253	10	52	2
B-2	9,186	416	11,394	524
B-3	1,602	90	7,345	377
C-1	-	-	1,428	86
C-2	-	-	-	-
D	-	-	-	-
E	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11,041</b>	<b>516</b>	<b>20,219</b>	<b>989</b>

## Otras Cuentas por Cobrar

El saldo de este rubro al cierre del primer trimestre es de \$4019, así mismo, con relación al trimestre anterior este rubro presenta un incremento de \$556, el cual representa un 16.05%, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior se tiene un incremento de \$1,681 que representa un 71.90%, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
IVA pendiente de Acreditar / A Favor	1,205	1,466	1,665	1,854	2,120	266	915
ISR de Ejercicios Anteriores/Retenciones y Pagos provisionales de ISR	600	623	657	700	724	24	124
Deudores Diversos	526	565	542	880	1,175	295	649
Comisión por Apertura de Crédito financiada	138	218	270	618	1,150	532	1,012
Int. Comisión por Apertura de Crédito	4	6	7	14	22	9	19
Estimación Ctas Incobrables Otros Deudores Div.	0	0	0	0	(279)	(279)	(279)
Estimación Ctas Incobrables Com. Apert. TES	(7)	(11)	(14)	(30)	(57)	(28)	(50)
Otros Deudores Diversos	391	352	279	279	339	60	(52)
<b>TOTAL</b>	<b>2,331</b>	<b>2,654</b>	<b>2,864</b>	<b>3,434</b>	<b>4,019</b>	<b>585</b>	<b>1,687</b>

Al cierre del primer trimestre 2016 la institución realizó la reclasificación de la comisión por apertura del crédito TES financiada, así como sus intereses por \$1,150 y \$22 respectivamente.

Así mismo, al cierre del primer trimestre se provisionó la estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro con un saldo de \$336, la cual se integra de la estimación por irrecuperabilidad de otros deudores por \$279 y por la estimación por irrecuperabilidad de la comisión por apertura del crédito TES financiada por \$57, esta última en apego a lo establecido en el anexo 33 de la CUB boletín C-3 Cuentas por Cobrar .

## Impuestos

### Impuestos causados

La Entidad ha generado pérdida fiscal al cierre del actual trimestre, por lo que no se tiene impuesto causado.

### Impuesto Diferido

Al cierre del primer trimestre del 2017, la institución ha generado impuestos diferidos a favor por \$1,099 correspondientes al efecto de la pérdida fiscal, de los cuales, con base en los resultados del actual trimestre de 2017, se han reconocido impuestos diferidos de \$1,099 en los resultados de la institución.

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
ISR Diferido y otras provisiones no deducibles	4,619	5,223	5,781	6,418	7,517	1,099	2,898
<b>TOTAL</b>	<b>4,619</b>	<b>5,223</b>	<b>5,781</b>	<b>6,418</b>	<b>7,517</b>	<b>1,099</b>	<b>2,898</b>

## Otros Activos

Al cierre del presente trimestre este rubro tiene un incremento de \$30 con relación al trimestre anterior que representa un 15.0%, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2016 se tiene un incremento de \$49 que representa un 27.07%.

A continuación, se muestra la integración de dicho rubro:

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Software y Licencias (Neto)	181	178	176	173	170	(3)	(11)
Pagos Anticipados	0	0	75	27	60	33	60
<b>TOTAL</b>	<b>181</b>	<b>178</b>	<b>251</b>	<b>200</b>	<b>230</b>	<b>30</b>	<b>49</b>

## PASIVO

### Acreedores Diversos y Otras Cuentas por pagar.

Al cierre del presente trimestre este rubro presenta un incremento de \$7,182 con relación al trimestre anterior que representa un 79.37% derivado de la disposición de \$3,000 de una línea de crédito de \$12,000 que tienen la institución con su parte relacionada Mexican Payments System, S.A. de C.V. adquirida en el tercer trimestre de 2016 y al pago de los intereses y del principal de dicha línea de crédito, así mismo, por la disposición de \$5,000 de una línea de crédito de \$10,000 que tienen la institución con su parte relacionada Mexican Payments System, S.A. de C.V. adquirida en el primer trimestre de 2017, como se muestra a continuación:

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Proveedores Diversos	380	66	93	68	90	22	(290)
Otros Acreedores	0	52	1,071	8,981	16,141	7,160	16,141
<b>TOTAL</b>	<b>380</b>	<b>117</b>	<b>1,164</b>	<b>9,049</b>	<b>16,231</b>	<b>7,182</b>	<b>15,851</b>

Los proveedores diversos constituyen obligaciones por servicios recibidos pendientes de facturar o cobrar por parte del proveedor al cierre de mes, dicho rubro presenta un incremento de \$22 con relación al trimestre anterior, el cual representa un 32.35%.

## Actividades por segmentos.

### ➤ Operaciones crediticias.

La cartera de crédito que tiene relación con las actividades por segmento, se muestra en el siguiente comparativo:

Concepto	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Cartera de consumo	2,984	4,237	5,043	11,041	20,219	9,178	17,235
Comisión por apertura por devengar	(116)	(181)	(222)	(519)	(968)	(449)	(852)

### ➤ Ingresos Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos, se muestran a continuación:

Ingresos por intereses	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	Variación vs 4T16	Variación vs 1T16
Disponibilidades	0	0	15	9	16	7	16
Cartera de consumo							
Intereses de cartera de crédito	209	303	393	573	1,008	435	799
Comisiones por el otorgamiento inicial del crédito	17	27	38	57	119	62	102
Operaciones de Reporto	31	10	0	0	0	0	(31)
	<u>\$ 256</u>	<u>340</u>	<u>445</u>	<u>639</u>	<u>1,143</u>	<u>504</u>	<u>887</u>
<b>Gastos por intereses</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Margen	<u>\$ 256</u>	<u>340</u>	<u>445</u>	<u>639</u>	<u>1,143</u>	<u>504</u>	<u>887</u>

El margen generado entre los ingresos y gastos de los segmentos antes mencionados correspondiente al primer trimestre fue de \$1,143, que comparado con el mismo trimestre del ejercicio 2016, se tiene un incremento de \$887 el cual representa un 346.48%.

Al cierre del primer trimestre la institución no devengó gastos por Intereses por el préstamo otorgado a la institución, derivado de que este no proviene de alguna institución financiera.

## **CAPITAL CONTABLE**

### **Capital Contribuido**

Al cierre del primer trimestre de 2017, el capital contribuido asciende a \$27,050, el cual esta íntegramente pagado y está representado por 27,050,000 acciones ordinarias nominativas sin expresión de valor nominal, así mismo se tiene un importe de \$4, el cual se debe a la actualización aplicable de acuerdo a la NIF-B10 registrada al cierre del ejercicio 2007.

### **Capital Ganado**

Este rubro está integrado por los resultados de ejercicios anteriores, los cuales ascienden a una pérdida de \$11,605, la reserva de capital asciende a \$151, el resultado del ejercicio acumulado al cierre del primer trimestre de 2017 es una pérdida de \$1,487.

## IV. Variaciones Relevantes del Estado de Resultados.

Concepto	Por el trimestre					Variación		Acumulado al:				
	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	vs 4T16	vs 1T16	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17
Ingresos por intereses	256	329	428	617	1,143	526	887	256	586	1,014	1,631	1,143
<b>Margen Financiero</b>	<b>256</b>	<b>329</b>	<b>428</b>	<b>617</b>	<b>1,143</b>	<b>526</b>	<b>887</b>	<b>256</b>	<b>586</b>	<b>1,014</b>	<b>1,631</b>	<b>1,143</b>
Estimación preventiva para riesgo crediticio	(48)	(89)	(67)	(312)	(542)	(230)	(494)	(48)	(137)	(205)	(517)	(542)
<b>Margen Financiero ajustado por riesgo crediticio</b>	<b>208</b>	<b>240</b>	<b>361</b>	<b>305</b>	<b>601</b>	<b>296</b>	<b>393</b>	<b>208</b>	<b>449</b>	<b>809</b>	<b>1,114</b>	<b>601</b>
Comisiones y tarifas cobradas	33	52	75	112	222	109	189	33	85	160	273	222
Comisiones y tarifas pagadas	(11)	(8)	(7)	(10)	(52)	(42)	(41)	(11)	(18)	(26)	(36)	(52)
Otros ingresos (egresos) de la operación	28	23	26	42	(265)	(308)	(293)	28	50	77	119	(265)
Gastos de Administración	(2,757)	(2,211)	(2,244)	(2,429)	(3,092)	(664)	(335)	(2,757)	(4,968)	(7,212)	(9,641)	(3,092)
<b>Resultado de la operación</b>	<b>(2,498)</b>	<b>(1,905)</b>	<b>(1,789)</b>	<b>(1,980)</b>	<b>(2,586)</b>	<b>(608)</b>	<b>(87)</b>	<b>(2,498)</b>	<b>(4,403)</b>	<b>(6,192)</b>	<b>(8,171)</b>	<b>(2,586)</b>
<b>Resultado antes de impuesto a la utilidad</b>	<b>(2,498)</b>	<b>(1,905)</b>	<b>(1,789)</b>	<b>(1,980)</b>	<b>(2,586)</b>	<b>(608)</b>	<b>(87)</b>	<b>(2,498)</b>	<b>(4,403)</b>	<b>(6,192)</b>	<b>(8,171)</b>	<b>(2,586)</b>
Impuesto a la utilidad causados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Impuestos a la utilidad diferido (neto)	714	604	558	637	1,099	461	384	714	1,318	1,876	2,513	1,099
<b>Resultado Neto</b>	<b>(1,784)</b>	<b>(1,301)</b>	<b>(1,231)</b>	<b>(1,342)</b>	<b>(1,487)</b>	<b>(147)</b>	<b>297</b>	<b>(1,784)</b>	<b>(3,085)</b>	<b>(4,316)</b>	<b>(5,658)</b>	<b>(1,487)</b>

### Resultado Neto

El resultado neto acumulado al cierre del primer trimestre 2017 asciende a una pérdida de \$1,487, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, se tiene un decremento en la pérdida del trimestre de \$297, la cual representa un 16.65%.

### Ingresos por Intereses

Los ingresos por intereses están integrados por los premios cobrados derivados de las inversiones en reporto que realiza la institución a través de su tesorería, los intereses devengados por los créditos personales colocados y por las amortizaciones de las comisiones por apertura cobradas, al cierre del primer trimestre del ejercicio en curso se tiene un incremento de \$526 y \$887, con relación al cuarto trimestre de 2016 y al primer trimestre de 2016, lo cual representa un 85.25% y 346.48% respectivamente.

### Margen Financiero ajustado por riesgo crediticio

Respecto al mismo trimestre del ejercicio anterior, el margen financiero ajustado por riesgo crediticio presenta un incremento de \$393, el cual representa un 128.85% y se debe principalmente al incremento de los ingresos por intereses de \$887 en comparación con el mismo trimestre del ejercicio anterior.

### Otros ingresos (egresos) de la operación

Este rubro presenta un decremento de \$293 con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, el cual equivale a un 1,046.43%, en el actual trimestre se genera la estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro por otros deudores y por la comisión por apertura del crédito TES financiada por \$279 y \$57 respectivamente, a continuación, se muestra su integración:

Concepto	Por el trimestre					Variación		Acumulado al:				
	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	vs 4T16	vs 1T16	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17
Cancelación de excedentes en la estimación preventiva para riesgo crediticio	7	5	4	1	15	14	8	7	12	16	17	15
Est. Prev. por difícil cobro otras ctas deudoras	0	0	0	0	(279)	(279)	(279)	0	0	0	0	(279)
Est. Prev. por difícil cobro com. por apertura TES	0	0	0	0	(57)	(57)	(57)	0	0	0	0	(57)
Otros ingresos (egresos) de la Operación	20	18	22	42	56	15	36	20	39	61	102	56
<b>Total</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>42</b>	<b>(265)</b>	<b>(308)</b>	<b>(293)</b>	<b>28</b>	<b>50</b>	<b>77</b>	<b>119</b>	<b>(265)</b>

## Gastos de Administración

A continuación, se muestran los gastos de administración:

Concepto	Por el trimestre					Variación		Acumulado al:				
	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	vs 4T16	vs 1T16	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17
Honorarios / Servicios profesionales	2,407	1,860	1,955	1,852	2,408	556	1	2,407	4,266	6,222	8,074	2,408
Publicidad y artículos promocionales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IVA	49	11	23	26	6	(20)	(43)	49	60	83	109	6
No deducibles	89	10	11	58	14	(44)	(75)	89	99	110	169	14
Hosting y Dominios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Servicios de plataforma	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cuotas de inspección y vigilancia	171	228	171	171	179	8	8	171	399	570	742	179
Amortización Software y licencias	3	3	3	3	3	0	0	3	5	8	11	3
Otros Gastos	39	100	81	317	482	165	443	39	139	219	536	482
<b>Total</b>	<b>2,757</b>	<b>2,211</b>	<b>2,244</b>	<b>2,428</b>	<b>3,091</b>	<b>664</b>	<b>334</b>	<b>2,757</b>	<b>4,968</b>	<b>7,212</b>	<b>9,641</b>	<b>3,092</b>

Los gastos de administración presentan un incremento de \$334 con relación a los gastos del primer trimestre de 2016 equivalente a un 12.11%, el cual se debe principalmente a la disminución en los gastos no deducibles por \$75, la disminución en el rubro del I.V.A. que asciende a \$43, así como un incremento en el rubro de otros gastos que ascienden a \$443, este último contiene los intereses y comisión por disposición de la línea de crédito dispuesta con Mexican Payments System, S.A. de C.V. dispuesta el último trimestre de 2016 y primer trimestre de 2017.

## Partes Relacionadas

Al cierre del primer trimestre de 2017 los egresos con partes relacionadas son los siguientes:

CONCEPTO	Por el trimestre:					Variación		Acumulado a:				
	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17	vs 4T16	vs 1T16	1T16	2T16	3T16	4T16	1T17
<b>Egresos</b>												
Des. Ases. Trans. y Admin., S.A. de C.V.	1,914	1,522	1,576	1,485	1,978	493	64	1,914	3,436	5,012	6,497	1,978
Pagatodo Holdings, S.A.P.I. de C.V.	143	135	105	137	200	63	57	143	278	384	521	200
Mexican Payment Systems, S.A. de C.V.	17	26	33	128	349	222	332	17	43	76	204	349
	<b>2,073</b>	<b>1,684</b>	<b>1,715</b>	<b>1,750</b>	<b>2,527</b>	<b>777</b>	<b>454</b>	<b>2,074</b>	<b>3,757</b>	<b>5,472</b>	<b>7,222</b>	<b>2,527</b>

## VI. INFORMACION RELATIVA A LA CAPITALIZACION

### Anexo 1-O.- Revelación de información relativa a la capitalización al 30 de septiembre de 2016

A continuación, se presenta el detalle de cada uno de los rubros que integran el anexo 1-O considerando la información correspondiente a CAF, lo anterior con las bases de cálculo y presentación emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para su llenado.

**Tabla 1.1 Integración del capital (miles)**

Referencia	Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	Monto
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	27,054
2	Resultados de ejercicios anteriores	- 11,605
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	- 1,337
4	Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (solo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	<b>Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios</b>	<b>14,113</b>
<b>Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	170
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	6,101
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
28	<b>Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1</b>	<b>6,271</b>
29	<b>Capital común de nivel 1 (CET1)</b>	<b>7,842</b>
<b>Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios</b>		
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	<b>Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1</b>	
44	<b>Capital adicional de nivel 1 (AT1)</b>	
45	<b>Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)</b>	<b>7,842</b>

<b>Capital de nivel 2: instrumentos y reservas</b>		
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	de los cuales: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
51	<b>Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios</b>	-
<b>Capital de nivel 2: ajustes regulatorios</b>		
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
<b>57</b>	<b>Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2</b>	-
<b>58</b>	<b>Capital de nivel 2 (T2)</b>	-
<b>59</b>	<b>Capital total (TC = T1 + T2)</b>	<b>7,842</b>
<b>60</b>	<b>Activos ponderados por riesgo totales</b>	<b>28,657</b>
<b>Razones de capital y suplementos</b>		
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	27.37%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	27.37%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	27.37%
67	del cual: Suplemento de bancos globales sistémicamente importantes (G-SIB)	No aplica
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	27.37%

**Cifras en revisión por parte de Banco de México.**

Tabla II.1 Cifras del balance general (miles)

Referencia de los rubros del balance general	Rubros del balance general	Monto presentado en el balance general
	<b>Activo</b>	<b>31,312</b>
BG1	Disponibilidades	316
BG4	Deudores por reporto	0
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	23,249
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	0
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	7,517
BG16	Otros activos	230
	<b>Pasivo</b>	<b>17,199</b>
BG17	Captación tradicional	0
BG25	Otras cuentas por pagar	17,199
	<b>Capital contable</b>	<b>14,113</b>
BG29	Capital contribuido	27,054
BG30	Capital ganado	(12,941)
	<b>Cuentas de orden</b>	<b>5,902</b>
BG33	Compromisos crediticios	640
BG41	Otras cuentas de registro	5,262

**Tabla II.2 Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto (miles)**

Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.	
<b>Activo</b>					
2	Otros Intangibles	9	170	BG16	230
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	21	6,122	BG15	7,517
<b>Pasivo</b>					
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	-	BG15	7,517
<b>Capital contable</b>					
34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	27,054	BG29	27,054
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	(11,605)	BG30	(12,941)
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	(1,337)	BG30	(12,941)

**Tabla III.1 Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (miles)**

Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	316	265
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	0	0

**Tabla III.2 Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo (miles)**

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo III (ponderados al 20%)	320	10
Grupo VI (ponderados al 100%)	20,220	1,540

**Tabla III.3 Activos ponderados sujetos a riesgos operacional (miles)**

Método Empleado	Activos ponderados por riesgo Operacional	Requerimiento de capital
Método Estándar	3,420	274
<b>Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses</b>	<b>Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses</b>	
499	4,053	

**Tabla IV.1 Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto**

<b>Referencia</b>	<b>Característica</b>	<b>Opciones</b>
1	Emisor	Comercios Afiliados, S.A. de C.V. SOFOM ER
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	Título 1 Serie "O" y Título 2 Serie "O"
3	Marco Legal	LGSM, LIC Y CUB
	<b>Tratamiento Regulatorio</b>	
5	Nivel de Capital sin transitoriedad	Fundamental
6	Nivel del Instrumento	Institución de Credito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de Instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	\$ 27,050,000.00
9	Valor nominal del instrumento	\$ 1.00
9A	Moneda del Instrumento	Pesos mexicanos
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	9/02/16
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
14	Clausulas de pago anticipado	No
	<b>Rendimientos/Dividendos</b>	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
19	Clausula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Clausula de aumento de interes	No
22	Rendimientos/Dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles

## **V. ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS**

En cumplimiento al Capítulo IV, Título II de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se pone a disposición del público en general el presente informe sobre la Administración Integral de Riesgos del Primer Trimestre de 2017.

De acuerdo con los conceptos establecidos en las Disposiciones, los Riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

I. Riesgos Cuantificables, son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:

a) Riesgos Discrecionales, son los resultantes de la toma de posición de un riesgo y comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado.

b) Riesgos No Discrecionales, son los resultantes de la operación del negocio, denominado Riesgo Operacional y en el cual se incluyen los Riesgos Tecnológico y Legal.

II. Riesgos No Cuantificables. Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial.

### **Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Comercios Afiliados**

Para el cumplimiento de sus objetivos, Comercios Afiliados mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de los mismos coadyuve para la toma de decisiones de la Entidad.

La Unidad de Administración de Riesgos tiene los recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para la operación de Comercios Afiliados.

Comercios Afiliados se apega a las disposiciones vigentes, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de los mismos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las actividades se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y todos sus anexos.

## Administración por Tipo de Riesgo

### Riesgo de Mercado

Se define como la pérdida potencial por cambios en los Factores de Riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, índices de precios, entre otros.

Metodología de Comercios Afiliados:

VaR por Simulación Histórica  
Escenarios Históricos: 501  
Horizonte de tiempo: 1 día  
Nivel de Confianza: 99%

Al cierre del primer trimestre del 2017 Comercios Afiliados no tenía inversión en reporto, sólo ha invertido en la modalidad de Inversiones Vista, por lo que no hay posición en Riesgo de Mercado.

### Pruebas de sensibilidad

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Los incrementos aplican solo a las tasas de interés, precios y tipos de cambio según corresponda. La prueba consiste en determinar el efecto negativo en el valor del portafolio derivado por variaciones en los factores de valuación, considerando incrementos/decrementos predeterminados sobre sus niveles actuales o de mercado.

Al cierre del primer trimestre del 2017 Comercios Afiliados no tenía inversión en reporto por lo que no se realizaron pruebas de sensibilidad.

### Pruebas de estrés

Estas pruebas consisten en someter al portafolio a condiciones extremas o inusuales de mercado y analizar el impacto monetario por los cambios en su valor, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Estos resultados son evaluados y calculados de forma diaria y son aceptables respecto al nivel de riesgo esperado por la Entidad.

Al cierre del primer trimestre del 2017 Comercios Afiliados no tenía inversión en reporto por lo que no se realizaron pruebas de estrés.

### Riesgo de liquidez

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzada de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

Al cierre del primer trimestre del 2017 Comercios Afiliados no tenía inversión en reporto por lo que no se era posible cuantificar el riesgo de liquidez de la Entidad.

Metodología:

El modelo considera que el caso de no tener la posibilidad de renovar pasivos o contratar otros, implica no poder hacer frente a las obligaciones contraídas, por lo cual, se estima la pérdida por la venta anticipada de activos.

### **Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros**

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de una contraparte en las operaciones que efectúan las Entidades.

Cuando Comercios Afiliados cuenta con inversiones en otras entidades financieras, esta se realiza en posición de bonos gubernamentales para lo cual se emplea la metodología para determinar el Riesgo de Crédito con un enfoque de aproximación delta-gamma, mismo que es reconocido en el ámbito financiero, basándose, además, en los conceptos esenciales de CreditMetrics. En términos generales, la estimación del cálculo de Riesgo de Crédito consiste en medir el impacto en el precio de un bono utilizando el valor esperado de la sobretasa, el cual se calcula empleando la matriz de probabilidades de transición y las sobretasas promedio observadas en el mercado.

### **Riesgo de crédito**

#### **Consumo**

Se define como la pérdida potencial por la falta de pago de un acreditado.

Para la estimación del CaR de las carteras de crédito de Comercios Afiliados, la UAIR implementó la metodología Credit Risk Plus, a través de ésta, es posible estimar el número de incumplimientos bajo una probabilidad descrita a través de la distribución de Poisson y la estructura de saldos, a partir de la cual se puede determinar la distribución de probabilidad de pérdidas por rangos.

Al 31 de marzo de 2017, con base en la cartera de Comercios Afiliados se determinó la probabilidad de incumplimiento, así como las reservas preventivas necesarias de acuerdo a lo siguiente:

i. Probabilidad de incumplimiento ponderada por saldo

Tipo de Cartera	PTi	SP	Exp	Rsvas	% Rsvas
Consumo	7.05%	65.00%	20,218.92	988.63	4.89%
Cartera Total	7.05%	65.00%	20,218.92	988.63	4.89%

ii. Reservas Preventivas Necesarias

Calificación	Importe de la Cartera Crediticia	Cartera de Consumo No Revolvente (monto de reservas)
B-1	282.64	10.84
B-2	18,508.35	897.79
B-3	1,427.91	79.99
Total	20,218.92	988.63

## Riesgo operacional

### Riesgo operacional

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

La UAIR desarrollo el sistema Operational Risk Information System (ORIS), el cual permite registrar de forma detallada los procesos y sus eventos de riesgo asociados. Comercios Afiliados tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por el área de Riesgos e informados al Comité de Riesgos y de forma trimestral al Consejo de Administración en caso de haber eventos de pérdida ya materializados.

Nivel de Tolerancia Global de Riesgo Operativo	
Nivel de materialidad ( bajo criterios SOX)	0.5%
Activos a enero	\$ 12,455.97
NTGRO	\$ 115.81

Nivel de Tolerancia por Línea de Negocio		
100% de NTLN	Pago y liquidación	\$ 38.60
	Negociación y Ventas	\$ 38.60
	Banca Minorista	\$ 38.60

### Riesgo Legal

Definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. La UAIR de Comercios Afiliados trabaja de forma conjunta con el área Legal para identificar los riesgos de su gestión y su futura captura en el sistema de riesgo operacional.

### Riesgo Tecnológico

Comercios Afiliados lleva la administración del riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Institución como consecuencia de dicho evento.

Los eventos de riesgo operacional son clasificados en uno de los distintos tipos de eventos de pérdida, tales como: fraude interno; fraude externo; relaciones laborales y seguridad en el puesto de trabajo; clientes, productos y prácticas empresariales; desastres naturales, incidencias en el negocio, fallos en los sistemas, ejecución, entrega y gestión de procesos.

## Objetivos específicos del Riesgo Operacional, incluyendo al Legal y Tecnológico

Para que la administración del riesgo operacional sea efectiva en Comercios Afiliados, la UAIR se encuentra realizando levantamientos de riesgos y controles con todas las áreas de la Institución, los cuales son presentados al Comité de Riesgos para su aprobación y seguimiento.

Comercios Afiliados, consciente de la importancia que tiene el riesgo operacional dada la naturaleza del modelo de negocio, utiliza el siguiente modelo para gestionar el riesgo operacional:



El Índice de Capitalización, aún no publicado en la página de la CNBV, con cifras al 31 de marzo de 2017 se muestra a continuación:

	1T 2017
Activos sujetos a riesgo de crédito	\$ 1,753.48
Activos sujetos a riesgo de mercado	265.46
Activos sujetos a riesgo operacional	273.58
<b>Requerimiento de Capital</b>	
Por riesgo de crédito	\$ 21,918.54
Por riesgo de mercado	3,318.28
Por riesgo operacional	3,419.75
<b>Capital Neto</b>	
Capital Básico	\$ 7,842.29
Capital Complementario	0.00
<b>Índices de Capitalización</b>	
<b>Sobre activos en riesgo de crédito y mercado</b>	
Capital Neto	\$ 7,842.29
Activos en riesgo de crédito, mercado y operacional	28,656.79
<b>Sobre activos en riesgo de crédito</b>	
Capital Neto	\$ 7,842.29
Activos en riesgo de crédito	21,918.54

La categoría del Índice de Capitalización de la SOFOM, según criterios de la CNBV, es Categoría I.

## CAPITAL NETO

El capital neto, al 31 de marzo de 2017, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

(Cifras en miles de pesos)

Capital Neto	\$ 7,842.29
Capital Básico	\$ 7,842.29
Capital Complementario	\$0.00
Capital Neto / Capital Básico	1.00
Capital Neto / Capital Complementario	0.00

## ACTIVOS PONDERADOS POR RIESGO DE MERCADO, CRÉDITO Y OPERACIONAL

(Cifras en miles de pesos)

Requerimiento por riesgo de mercado	\$ 265.46
Requerimiento por riesgo de crédito	\$ 1,753.48
Requerimiento por riesgo operacional	\$ 273.58g

El cómputo al mes de marzo de 2017, de acuerdo con las reglas emitidas por Banco de México, fue de 27.37%. Dicho cómputo se encuentra bajo revisión del Banco de México.

### Anexo 1-O Bis Activos Ajustados y Razón de Apalancamiento

El importe de los activos ajustados al 31 de marzo de 2017 asciende a \$20,881.50

**TABLA I.1**

**Formato estandarizado de revelación para la razón de apalancamiento**

REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
<b>Exposiciones dentro del balance</b>		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	26,706.33
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	-6,290.32
3	<b>Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)</b>	<b>20,416.00</b>
<b>Exposiciones a instrumentos financieros derivados</b>		
4	Costo actual de reemplazo asociado a <i>todas</i> las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	-
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	-
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	-
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	
11	<b>Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)</b>	<b>-</b>
<b>Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores</b>		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	-
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	-
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	<b>Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)</b>	<b>-</b>
<b>Otras exposiciones fuera de balance</b>		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	<b>465.50</b>
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	<b>Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)</b>	<b>465.50</b>
<b>Capital y exposiciones totales</b>		
20	Capital de Nivel 1	7,842.29
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	20,881.50
<b>Coefficiente de apalancamiento</b>		
22	Coefficiente de apalancamiento de Basilea III	37.56%

El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento.

**TABLA II.1****Comparativo de los Activos Totales y los Activos Ajustados**

REFERENCIA	DESCRIPCION	IMPORTE
1	Activos totales	26,706.33
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	-
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	-
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	465.50
7	Otros ajustes	-6,290.32
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	20,881.50

**TABLA III.1****Conciliación entre activo total y la exposición dentro del Balance**

REFERENCIA	CONCEPTO	IMPORTE
1	Activos totales	26,706.33
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	-
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	-
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	-
5	<b>Exposiciones dentro del Balance</b>	<b>26,706.33</b>

**IV. Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento.****a) Componentes de la Razón de Apalancamiento**

La Razón de apalancamiento se define como la “medida del capital” (numerador) dividida entre la “medida de la exposición” (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

- La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.
- La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Balance (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera de balance (Exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

**b) Razón de apalancamiento de marzo 2017**

Al cierre de marzo de 2017, el Coeficiente de Apalancamiento de Comercios Afiliados fue de 37.56%, por lo cual nuestro coeficiente se encuentra por encima del límite regulatorio.

- Los Activos Ajustados cambiaron de 21,434.52 miles de pesos en febrero de 2017 a 20,881.5 miles de pesos en marzo que se traduce en un decremento del 2.5% con respecto al mes anterior, debido principalmente a un decremento en las partidas dentro del balance.
- El Capital Básico pasó de 8,663.89 miles de pesos en febrero 2017 a 7,842.29 miles de pesos en marzo 2017 lo que significó una disminución del 9.5% con respecto al mes anterior.
- La Razón de Apalancamiento cambió de 40.42% en febrero a 37.56% en marzo de 2017. Una variación de 2.86% provocada principalmente por el decremento del capital.

**TABLA IV.1**

***Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento***

CONCEPTO/MES	M-1	T	VARIACION (%)
Capital Básico <sup>1/</sup>	8,663.89	7,842.29	-9.5%
Activos Ajustados	21,434.52	20,881.50	-2.6%
<b>Razón de Apalancamiento</b>	<b>40.42%</b>	<b>37.56%</b>	<b>-2.86%</b>

1/ Reportado en la fila 20, 2/ Reportado en la fila 21 y 3/ Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.

**Sistema de Remuneración**

**I. Información Cualitativa**

**a) Las políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.**

La Entidad cuenta con un Sistema de Remuneración que concentra las políticas y procedimientos por perfil de puesto de empleados o personas sujetas a este sistema, siempre con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

En estas políticas y lineamientos, la compensación total en Comercios Afiliados está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable.

- Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido en base a la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.

- Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria en base a resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución.

En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo a la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

- Áreas de negocio que incluye Tesorería.

- Áreas de Control que incluyen las áreas de Riesgos, Prevención de Lavado de Dinero, Legal, Control Interno y Seguridad de la Información.
- Áreas administrativas que incluye las áreas de Contabilidad, Operaciones y Sistemas.
- Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados ha otorgado para la realización de sus operaciones.

**b) Información Relativa al Comité de Remuneración incluyendo cuando menos:**

**1. La composición y las funciones del Comité de Remuneraciones.**

- Cuando menos dos miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales cuando menos uno deberá ser independiente, quien lo presidirá. Asimismo, al menos uno de los consejeros deberá ser una persona que por sus conocimientos y desarrollo, tenga amplia experiencia en administración de riesgos o control interno.
- El Responsable de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.
- Un representante del área de Recursos Humanos.
- Un representante del área encargada de la planeación financiera o la elaboración del presupuesto.
- El auditor interno de la Institución de banca múltiple, quien podrá participar con voz, pero sin voto.

El comité de Remuneración deberá reunirse cuando menos de forma trimestral, debiendo estar presentes por lo menos la mayoría de sus integrantes, en cualquier caso, deberá acudir el miembro propietario del consejo de administración con carácter de independiente. Las sesiones y acuerdos se harán constar en actas debidamente circunstanciadas y suscritas por todos los asistentes.

El Comité de Remuneración, para el desarrollo de su objeto, desempeñará las funciones siguientes:

I. Proponer para aprobación del consejo de administración:

- Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;
- Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la institución de banca múltiple o participen en algún proceso que concluya en eso, y
- Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.

- II. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en la institución de banca múltiple, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. Para efectos de lo dispuesto en la presente fracción, el Comité de Remuneración deberá recibir y considerar los reportes de la unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.
- III. Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.
- IV. Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.
- V. Informar al consejo de administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por la institución de banca múltiple, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la institución de banca múltiple.

**2. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.**

A la fecha ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneraciones de Comercios Afiliados.

**3. Una descripción del alcance de la política de remuneraciones de la Institución de banca múltiple, ya sea por regiones o líneas de negocio, incluyendo la extensión aplicable a filiales y subsidiarias.**

La política de remuneraciones de la Institución es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Comercios Afiliados ha otorgado para la realización de sus operaciones, los cuales también forman parte del Sistema de Remuneraciones.

**4. Una descripción de los tipos de empleados considerados como tomadores de riesgo y sus directivos, incluyendo el número de empleados en cada grupo.**

Conforme a las disposiciones, las áreas de Negocio son las originadoras y tomadoras de riesgos discrecionales al interior de las Instituciones.

En base a lo anterior, se presentan los tomadores de riesgos clasificados por el tipo de empleado considerando el número de ellos en cada grupo y sus gerentes, titulares, oficiales, subdirectores y directores, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

<b>Comercios Afiliados</b>	
Área	Número de empleados
Responsables de área	9
Negocio	17

**c) Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones que debe incluir:**

**1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.**

La política de remuneración debe tener una administración efectiva de riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración. Así como delimitar las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración, establecer las políticas y procedimientos que normen las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al régimen de remuneración.

**2. Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneraciones y descripción general de los cambios realizados a dicha política durante el último año.**

No se ha realizado una revisión de la política de remuneración por parte del Comité de Remuneraciones durante el último año.

**3. Una explicación de cómo la institución de banca múltiple garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.**

Dentro de la entidad las remuneraciones a los empleados de las distintas áreas de negocio, control, administración y cualquier persona que ostente algún cargo para realizar operaciones de la entidad, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan, con la finalidad que se aprueben las calificaciones de desempeño y compensación variable, evitando conflictos de interés y prácticas no alineadas a las políticas y procedimientos del sistema de remuneración. De esta manera se garantiza que las remuneraciones sean otorgadas.

**d) Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración, considerando lo siguiente:**

**1. Descripción general de los principales riesgos que la Institución de banca múltiple considera al aplicar medidas de remuneración.**

- Incumplimiento de normatividad y legislación emitida por la autoridad.
- Incumplimiento de la regulación interna.
- Multas, sanciones u observaciones internas o de autoridades reguladoras.

**2. Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.**

La Unidad de la Administración de Riesgos tiene como objetivo la administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración, así que evaluará los posibles impactos y riesgos asociados que derivado de la toma de decisiones de negocio hayan estado presentes durante el periodo evaluado, así como aquellos riesgos futuros derivados de operaciones vigentes o contingentes.

**3. Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.**

Dentro de la Compensación variable se evaluará algún riesgo asociado a un empleado, área o evento, que sea identificado por el área de Administración de Riesgos.

**4. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.**

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar tener incumplimientos con la regulación tanto externa como interna, en caso de presentarse algún evento de riesgo éste se considera dentro de la compensación variable.

**e) Vinculación del rendimiento de la Institución de banca múltiple con los niveles de remuneración durante el período, deberá incluir:**

**1. Descripción general de los principales parámetros de rendimiento para la institución de banca múltiple, las líneas de negocio y el personal a nivel individual.**

El rendimiento de la Entidad se considera a través de los riesgos a los que está expuesto el personal que integra el Sistema de Remuneración y el cumplimiento de sus objetivos. Al no tener eventos de riesgos asociados y presentar un cumplimiento óptimo se genera un rendimiento saludable para la Entidad y las líneas de negocio. De esta manera se transfieren a los responsables del área y mediante el establecimiento de objetivos se forman los parámetros de desempeño a nivel individual.

A continuación, se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos a los que están expuestos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Descripción de Riesgo
Director General	Base Fija + Componente Variable	Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional
Director de Administración y Finanzas		
Director de Operaciones		Riesgo Operacional (Legal y operativo)
Director Comercial		
Director Legal		
Responsable de la Administración de Riesgos		Riesgo de mercado, crédito, liquidez y operacional.
Gerente de Tesorería		Riesgo operacional (tecnológico, legal y operativo)
Auditor Interno		
Control Interno		
Oficial de Seguridad de la Información		
Oficial de Cumplimiento		

## 2. Análisis de la vinculación de las remuneraciones individuales con el desempeño de toda la institución de banca múltiple y con el desempeño particular.

Comercios Afiliados ha determinado su esquema de remuneración en un sueldo fijo y una compensación variable.

### - Sueldo Fijo

Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido en base a la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto. Esta es la remuneración ordinaria que no varía respecto a los resultados obtenidos.

### - Compensación Variable

Comprende todos los pagos realizados de manera variable o remuneraciones extraordinarias en base a resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución.

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

1. Evaluación Integral del Empleado
2. Riesgo asociado
3. Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.

## 3. Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que los resultados de las mediciones de desempeño indiquen debilidades.

La responsabilidad de la evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente, es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación extraordinaria de acuerdo a la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la Institución referentes a:

- Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
- Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
- Disminución de incidentes operacionales.
- Puntualidad del empleado.
- Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
- Participación en la toma de decisiones.
- Responsabilidad en el desarrollo de actividades.

**f) Descripción de las formas en la que la institución de banca múltiple ajusta las remuneraciones considerando sus rendimientos de largo plazo, incluyendo:**

- 1. Análisis de la política de la institución de banca múltiple para transferir la retribución variable devengada y, como la transferencia de la porción de la remuneración variable es diferente para los empleados o grupos de empleados. Descripción de los factores que determinan la fracción variable de la remuneración y su importancia relativa.**

La Entidad no tiene rendimientos a largo plazo, por lo que este punto no aplica.

- 2. Análisis de la política y el criterio de la Institución de banca múltiple para ajustar las retribuciones transferidas antes de devengar y después de devengar a través de acuerdos de reintegración.**

La Entidad no tiene rendimientos a largo plazo, por lo que este punto no aplica.

**g) Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la institución de banca múltiple y la justificación del uso de tales formas. La revelación debe incluir:**

- 1. Descripción general de las formas de retribución variable que ofrece la Institución de banca múltiple (entre otros, en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas).**

Comercios Afiliados sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo.

- 2. Análisis sobre el uso de las distintas formas de remuneración variable y, si la combinación de las distintas formas de remuneración variable es diferente entre los empleados o grupos de empleados, así como un análisis de los factores que determinan la mezcla y su importancia relativa.**

Comercios Afiliados sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera distinta para todos los empleados de la Institución.

## VI. Información cuantitativa

### a) Número de reuniones del Comité de Remuneraciones durante el ejercicio.

- El comité de Remuneración sesiona de manera trimestral.
- Durante el 2016 tuvo cuatro sesiones, celebradas el:

1. 26/02/2016 “4 Q - 2015”
2. 29/04/2016 “1 Q - 2016”
3. 15/07/2016 “2 Q - 2016”
4. 24/10/2016 “3 Q - 2016”

### b) Número de empleados que recibieron una Remuneración extraordinaria durante el ejercicio.

Semestre	Número de colaboradores
1er. Semestre	0
2do. Semestre	0

### 1. Número y monto total de bonos garantizados concedidos durante el ejercicio.

Semestre	Número de bonos garantizados	Monto
1er. Semestre	0	0
2do. Semestre	0	0

### 2. Número e importe total de los premios otorgados durante el ejercicio.

Durante el Ejercicio no se otorgaron premios.

### 3. Número y monto total de las indemnizaciones o finiquitos pagados durante el ejercicio.

Ejercicio	Número de indemnizaciones o finiquitos	Monto
2016	18	\$ 392.08

### 4. Importe total de las Remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar, desglosadas en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas.

La Institución no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.

### 5. Monto total de remuneraciones otorgadas y pagadas en el ejercicio.

Ejercicio	Total de Remuneraciones
2016	\$ 515.77

c) **Desglose del importe de las Remuneraciones concedidas por el ejercicio conforme a los siguiente:**

**1. Remuneración fija y variable.**

Tipo de Remuneración	Total de Remuneraciones
Fija	\$ 515.77
Variable	\$ 815.79

**2. Transferida y no transferida.**

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.

**3. Los montos y formas de Remuneración extraordinaria, divididas en prestaciones pecuniarias, acciones, instrumentos vinculados y otros tipos.**

La Entidad no tiene prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.

**d) Información sobre la exposición de los empleados a ajustes implícitos (como las fluctuaciones en el valor de las acciones o participaciones en los resultados) y ajustes explícitos (como recuperaciones fallidas o reversiones similares o premios ajustados a la baja) de Remuneraciones transferidas y remuneraciones retenidas:**

**1. Importe total de las remuneraciones transferidas pendientes y retenidas expuestas a ajustes posteriores explícitos y/o implícitos.**

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas.

**2. Importe total de las reducciones durante el ejercicio debido a ajustes ex post explícitos.**

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que no cuenta con ajustes ex post explícitos.

**3. Importe total de las reducciones durante el ejercicio debido a ajustes ex post implícitos.**

La Entidad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que no cuenta con ajustes ex post implícitos.

**La información clasificada como cuantitativa contenida en el presente artículo deberá revelarse por lo menos para los dos años anteriores a aquel que se reporta, siempre que exista información al respecto.**

La información presentada en este informe corresponde al ejercicio de 2016.